

IQDISODIY NOCHOR KORXONALARNI MOLIVAVIY SOG'LOMLASHTIRISHNING MOLIYA-KREDIT MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH

Toshov Mirzabek Hakimovich

Osiyo Xalqaro Universiteti.

<https://doi.org/10.5281/zenodo.11672602>

Annotatsiya. Korxonalarda iqtisodiy nochorlik holati kelib chiqish sabablari, ularni aniqlash mezonlari hamda iqtisodiy nochor korxonalarni moliyaviy sog'lomlashtirishni tartibga solish yuzasidan ilmiy taklif va amaliy tavsiyalarni ishlab chiqishdan iboratdir. Iqtisodiy nochorlik masalalarining nazariy-amaliy asoslarini o'zlashtirish, ularni yechishning vositalarini belgilab olish bugungi kunning eng dolzarb masalalaridan biri bo'lib hisoblanadi.

Iqtisodiy adabiyotlarda iqtisodiy nochorlik atamaları qariyb bir xil ma'noda ishlatiladi. Ularning paydo bo'lishiga zamin yaratuvchi sabablar turlicha bo'lsa-da, ammo bu sabablarning ildizi baribir sog'lom raqobatga borib taqaladi.

Tayanch so'zlar: Iqtisodiy nochorlik, bankrot, moliyaviy sog'lomlashtirish, moliyaviy barqarorlik, to'lovga layoqatsizlik, moliyaviy majburiyatlar, likvid aylanma aktivlar, sanasiya, kreditor qarzdorlik.

IMPROVEMENT OF FINANCIAL-CREDIT MECHANISMS OF FINANCIAL RECONCILIATION OF ECONOMICLY DISABLED ENTERPRISES

Abstract. It consists in the development of scientific proposals and practical recommendations on the causes of the state of economic insolvency in enterprises, the criteria for their determination, as well as the regulation of the financial rehabilitation of economically insolvent enterprises. Mastering the theoretical and practical foundations of economic helplessness issues, determining the means of solving them is considered one of the most pressing issues today.

In economic literature, the terms of economic incapacity are used in almost the same sense. Although the reasons for their emergence are different, the root of these reasons still goes back to healthy competition.

Key words: Economic insolvency, bankruptcy, financial consolidation, financial stability, insolvency, financial liabilities, liquid current assets, consolidation, creditor indebtedness.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФИНАНСОВО-КРЕДИТНЫХ МЕХАНИЗМОВ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКИ НЕОБХОДИМЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Аннотация. Она заключается в разработке научных предложений и практических рекомендаций о причинах состояния экономической несостоятельности предприятий, критериях их определения, а также регулировании финансового оздоровления экономически неплатежеспособных предприятий. Освоение теоретических и практических основ проблем экономической беспомощности, определение средств их решения считается сегодня одним из наиболее актуальных вопросов.

В экономической литературе термины экономической недееспособности используются почти в том же смысле. Хотя причины их возникновения различны, корень этих причин все же уходит в здоровую конкуренцию.

Ключевые слова: Экономическая несостоятельность, банкротство, финансовая

консолидация, финансовая устойчивость, несостоятельность, финансовые обязательства, ликвидные оборотные активы, консолидация, кредиторская задолженность.

Markazdan turib ma'muriy-rejali boshqarish tizimining raqobatga asoslangan bozor munosabatlariga o'tish jarayoni milliy iqtisodiyotda inqiroz, bankrotlik, muvozanatsizlik kabi yangi tushuncha va masalalarni kun tartibiga qo'yimoqda.

Yangidan tashkil topayotgan har bir korxonona-muassasalarning o'z faoliyatini to'xtatganlari ham bo'ladi. Raqobatbardosh bo'lmagan korxonalar o'z joyini boshqalariga bo'shatib berishga majbur.

Iqtisodiy nochorlik masalalarining nazariy-amaliy-uslubiy jihatlarini o'rganish, muammo va kamchiliklarni hal etish yo'nalishlarini belgilab olish hozirgi kunning dolzarb masalasi bo'lib hisoblanadi.

Iqtisodiy adabiyotlarda iqtisodiy nochorlik va bankrotlik atamaları qariyb bir xil ma'noda ishlatiladi. Ularning paydo bo'lishiga zamin yaratuvchi sabablar turlicha bo'lsa-da, ammo bu sabablarning ildizi baribir sog'lom raqobatga borib taqaladi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh.M. Mirziyoyev Oliy Majlisga Murojaatnomasida "Bankrotlik borasidagi hozirgi tartiblar korxonalarini tugatish va molu mulkidan tushgan mablag'lar hisobidan qarzlarni qoplashni nazarda tutadi.

Shuning uchun so'nggi 3 yilda atigi 3 ta korxonada sanasiya qo'llangan, xolos. Endi bunday qoidalardan voz kechib, to'lovga qobiliyatsiz korxonalarini eng ilg'or xorijiy tajriba asosida sog'lomlashtirish bo'yicha yangi tizim joriy etamiz" deb ta'kidlagan edi.¹

Bozor iqtisodiyotida iqtisodiyot subektlari iqtisodiy jihatdan to'la erkin bo'lgani holda, raqobat kurashiga qo'shiladilar. Ayrim bozor subektlariga bu kurash beqiyos imkoniyatlar eshigini ochib bersa, boshqalarining boshi berk ko'chaga kirib qolishiga sabab bo'lishi mumkin. mukammal raqobat sharoitida g'alaba yoki mag'lubiyat muqarrar narsaki, uni to'xtatib qolish juda qiyin. Boshqacha aytgach, davomli raqobat kurashi doimo iqtisodiy nochorlik yoki bankrotlikka tushirish variantlari ehtimolini ko'paytiradi.

"Bankrotlik" so'zi italyanча "banca rotta" iborasidan kelib chiqqan - so'zma-so'z "singan kursi", degan tarjimini beradi. Tarixan "Bank" (italyanча banca) dastlab aholi gavjum joylarida (masalan, bozorlar va yarmarkalar) o'rnatilgan almashtirish stoli yoki kursisi ma'nosini berib, ularda pul almashtiruvchilar va qarz oluvchilar o'z operatsiyalarini amalga oshirishgan va hujjatlarni rasmiylashtirishgan. "Bank" egasining, ya'ni kursi egasining to'lovga noqobil bo'lganidan keyin u kursini sindirib tashlashi ko'chma ma'noda bizgacha yetib kelgan.²

1-jadval

Moliyaviy barqarorlik koeffitsientlari

¹ O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh.M.Mirziyoyevning Oliy Majlisga Murojaatnomasi. 24.01.2020. <https://president.uz/uz/lists/view/3324>

² <https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9D%D0%B5%D1%81%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%BE%D1%8F%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C>

Ko'rsatkichlar	Aniqlanishi	Normal darajasi
Kapitallashuv darajasi	Qarz kapitali/Xususiy kapital	1,5 dan yuqori bo'lmagan hollarda
o'ziga tegishli mablag'lar bilan ta'minlanish koeffitsienti	Xususiy kapital - Oborotdan tashqari aktivlar*/Oborot aktivlar**	Quyida darajasi 0,1 $K > 0,5$
Moliyaviy mustaqillik koeffitsienti	Xususiy kapital/Balans jami	$K_m > 0,4 + 0,6$
Moliyalashtirish koeffitsienti	Xususiy kapital/Qarz kapitali	$K_k > 0,7$
Moliyaviy barqarorlik koeffitsienti	Xususiy kapital+Uzoq muddat majburiyatlar/Balans jami	$K_b > 0,6$

Korxonalarining iqtisodiy va moliyaviy ahvoriga qarab korxonalar iqtisodiy nochorligi maqomi turlicha qarashlarga sabab bo'ladi. Yuridik shaxslarni bankrot, deb e'lon qilish, ularni tugatish talablari davlat nomidan ish yurituvchi organlar tomonidan belgilangan tartiblarda amalga oshiriladi.

O'zbekiston Respublikasi Davlat aktivlarini boshqarish agentligi tomonidan korxonalarini(korxonalar)ni iqtisodiy nochor, deb topishning tartiblari belgilanadi. Ushbu agentlik tomonidan yuridik shaxslarni iqtisodiy nochorligi mezonlari ishlab chiqilgan. Korxonalarining moliyaviy holatini baholashda quyidagi koeffitsientlarni aniqlash tavsiya etilgan:³

- To'lov qobiliyat yoki qoplanish koeffitsienti (K_t);
- Moliyaviy mustaqillik koeffitsienti (K_m);
- O'zlik mablag'lari manbasi bilan ta'minlanganlik koeffitsienti (K_{amm});
- o'z va qarz mablag'larining o'zaro nisbati koeffitsienti ($K_{uz/q}$);
- Aktivlarning rentabellik koeffitsienti (K_r);
- Quvvatlardan foydalanganlik koeffitsienti (K_q);
- Asosiy vositalarning eskirish koeffitsienti (K_{av});
- Muddati o'tgan kreditorlik qarzlarning mavjudlik holati.

Lekin yuqoridagi ko'rsatkichlar tizimi ham, iqtisodiy adabiyotlar keltirilgan ko'rsatkichlar tizimi ham shuni namoyon qilmoqdaki, iqtisodiy nochorlik masalalarida haliyam ma'lum chalkashliklar borligini ko'rsatadi.

Adabiyotlardagi korxonalar iqtisodiy nochorligi ko'rsatkichlarini nazariy jihatdan o'rganishlar natijasida quyida keltiriladigan ko'rsatkichlar tizimi tavsiya etiladi.

1. Korxonalarining mustaqillik koeffitsienti — Bu koeffitsient korxonalar o'zlik

³ Ваҳобов А.В., Ибрагимов А.Т. «Молиявий таҳлил». Дарслик. Т., «Ўзбекистон» - 2002 й., 111-бет

mablag'lari manbaini barcha mablag'larga (aktivlarga) bo'lish orqali topiladi. Bu indikator korxonaning o'zlik mablag'lari manbaini mavjud barcha mablag'larning qancha ulushini tashkil qilishini ko'rsatadi. Bu ko'rsatkich 0,5 koeffitsient (50%) va undan baland bo'lsa, moliyaviy mustaqil bo'lib hisoblanadi.

2. Korxonalarining to'lovga qobillik koeffitsienti. Bu ko'rsatkich korxonaning balans balansi aktiv II «Joriy aktivlar» bo'limi umumiy qisqa muddatli qarz majburiyatlariga nisbati kabi aniqlanadi.

3. Korxonalarining o'zlik mablag'lari manbai va qarz mablag'lari nisbati koeffitsienti. O'zlik mablag'lari jamisidan (balans passivi I-bo'lim) uzoq muddatli aktivlar (balans aktivi I-bo'lim) summasini ayirib tashlab va aylanma mablag'lardagi o'zlik mablag'lari summasini topamiz.

4. Aktivlar rentabelligi — bu indikator korxonaning sof foydasini aktivlar jamisiga (balansning jami summasiga) nisbati kabi hisoblanadi. Shuning uchun aktivlar rentabelligini doimiy ravishda analiz qilib borish, uning vaqt oralig'ida o'zgarishini o'rganish muhim.

Korxonalar iqtisodiy nochorligi va bankrotligi, iqtisodiy nochorlikni moliyaviy sog'lomlashtirish mexanizmlari muhokama qilingan. Tadqiqotda iqtisodiy nochorlik va bankrotlik kategoriyalarining asl mohiyati, huquqiy sabab va oqibati, iqtisodiy tanazzullikka olib keluvchi omillarning turlari, kelib chiqish sabablari hamda aniqlash mezonlari borasida ma'lumot keltirilgan.

Korxonaning bankrotlik holatiga keltiruvchi omillar tahlil qilinib biz tomonimizdan korxonalarining to'lov qobiliyatiga salbiy ta'sir ko'rsatishi mumkin bo'lgan tipik sabablar aniqlandi.

Iqtisodiy nochor ahvoldagi korxonalar faoliyatini moliyaviy tahlil qilish natijalariga ko'ra, korxonaning o'ziga xos xususiyatlaridan kelib chiqqan holda, uning ichki imkoniyatlari va ta'sirini kamaytirish mumkin bo'lgan sabablar tanlanishi hamda tahlil qilinishi kerakligi aytib o'tildi.

Korxonaning moliyaviy holatini normallashtirish uchun amaldagi mavjud qonunchilik choralari, korxonalarining tashkiliy va ma'muriy chora-tadbirlari, xorijiy mamlakatlarda bankrotlik bo'yicha davlat organlarining eng ko'p uchraydigan funktsiya va vakolatlari borasida ma'lumotlar berilgan.

Tadqiqotning o'ziga xos xususiyatlari va sharoitlaridan kelib chiqqan holda korxonalarining iqtisodiy tanazzullikka yuz tutgan davrida moliyaviy sog'lomlashtirish mexanizmlarini tanlash muhimligi ta'kidlangan.

REFERENCES

1. Alimova, S. (2024). THE ROLE OF UZBEK PEDAGOGY IN DEVELOPING THE SPIRITUALITY OF FUTURE TEACHERS. *Modern Science and Research*, 3(5), 386-392.
2. Alimova, S. (2024). THE MAJOR FACTORS INFLUENCING ON CAREER DEVELOPMENT AND ON ADVANCE OF A CAREER LADDER. *Modern Science and Research*, 3(5), 417-425.
3. Alimova, S. (2024). THE ROLE OF INFORMATION TECHNOLOGY IN THE PERSONNEL MANAGEMENT SYSTEM. *Modern Science and Research*, 3(2), 385-390.

4. Shamsiya, A. (2023). HR MANAGEMENT AND COACHING IN THE INNOVATIVE ECONOMY AS A METHOD OF BUSINESS MANAGEMENT. *Modern Science and Research*, 2(10), 712-717.
5. Alimova, S. O. FEATURES OF THE STRATEGIC MANAGEMENT SYSTEM OF INDUSTRIAL ENTERPRISES.
6. Shadiyev, A. K. (2023). FUNCTIONS, METHODS, MANAGEMENT DECISIONS AND SOCIAL FACTORS OF EDUCATIONAL MANAGEMENT. *American Journal of Public Diplomacy and International Studies (2993-2157)*, 1(9), 87-93.
7. Шадиев, А. Х. (2020). Факторы, влияющие на развитие экотуризма. *Достижения науки и образования*, (5 (59)), 31-32.
8. Shadiyev, A. (2022). О ‘QUV EKSKURSIYASI-TURIZMNI O ‘QITISHNING INNOVATSION USULI SIFATIDA. *ЦЕНТР НАУЧНЫХ ПУБЛИКАЦИЙ (buxdu.uz)*, 13(13).
9. Davronov, I. O., & Shadiyev, A. K. (2020). The cost-effectiveness of improving the quality of hotel services. *Academy*, (4), 40-42.
10. Khalilov, B. B. (2024). ROLE OF INTERNAL AUDITING IN INTERNATIONAL COMPANIES. *Gospodarka i Innowacje.*, 47, 413-419.
11. Bahromjon, X., & Nargiza, N. (2023). THE PROCEDURE FOR DRAWING UP FINANCIAL STATEMENTS IN JOINT-STOCK COMPANIES ON THE BASIS OF INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS. *Modern Science and Research*, 2(10), 805-811.
12. Bahodirovich, K. B. (2024). RISK-BASED FINANCIAL INSTRUMENTS: THEORIES AND CONCEPTS. *Gospodarka i Innowacje.*, 46, 373-378.
13. Supiyevna, B. M. (2024). DISTINCTIVE FEATURES OF PERSONAL MANAGEMENT IN THE ACTIVITIES OF COMMERCIAL BANKS. *Gospodarka i Innowacje.*, 47, 134-139.
14. Базарова, М. С., Шарипова, М., & Нуруллоев, О. (2021). “РАҚАМЛИ ИҚТИСОДИЁТ” ДА АҲОЛИНИНГ ИШ БИЛАН БАНДЛИГИ ХУСУСИЯТЛАРИ. *САМАРҚАНД ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ*, 482.
15. Бобоев, А. Ч., & Базарова, М. С. (2019). Хорижий инвестицияларнинг жозибadorлигини ошириш. *Интернаука*, (22-3), 88-90.
16. Supiyevna, B. M. (2022). Innovatsion iqtisodiyotda inson kapitalini boshqarish tizimini takomillashtirish.
17. Bazarova, M. S., & Shahboz, K. (2022). Ways to increase the efficiency of available tourist facilities in Uzbekistan. *Scientific approach to the modern education system*, 1(10), 16-18.
18. Bazarova, M. (2024). DISTINCTIVE FEATURES OF PERSONAL MANAGEMENT IN THE ACTIVITIES OF COMMERCIAL BANKS. *Modern Science and Research*, 3(1), 563-567.
19. Жумаева, З. К. (2023). ПУТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНОВ УЗБЕКИСТАНА. *Gospodarka i Innowacje.*, 42, 530-533.

20. Jumayeva, Z. (2024). DEVELOPMENT OF CREATIVE INDUSTRIES AS A FACTOR OF GROWTH OF NATIONAL ECONOMY: REVIEW OF FOREIGN EXPERIENCE AND PROSPECTS FOR THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN. *Modern Science and Research*, 3(2), 241-246.
21. Jumayeva, Z. Q. (2017). THEORIES OF ENSURE STABILITY IN LABOUR MARKETS OF DEVELOPED COUNTRIES. *Инновационное развитие*, (4), 64-66.
22. Nafisa, R. (2024). Organization of Management in Small Business and Private Entrepreneurship. *Miasto Przyszłości*, 48, 503-509.
23. Junayduloevich, A. A., Bakhriddinovna, A. N., & Olimovna, R. N. Business and Product Delivery in the Context of Covid-19. *JournalNX*, 1305-1307.
24. қизи Рахмонкулова, Н. О. (2023). КИЧИК САНОАТ ЗОНАЛАРИНИНГ ҲУДУДЛАР ИҚТИСОДИЁТИНИ РИВОЖЛАНТИРИШДАГИ ЎРНИ. " Экономика и туризм" международный научно-инновационной журнал, 6(14).
25. Таирова, М. М., Аминова, Н. Б., & Рахманкулова, Н. О. (2020). Стратегия развития управления цепями поставок в обрабатывающей промышленности. *International scientific review*, (LXXI), 56-58.
26. Ibodulloyevich, I. E. (2024). XIZMAT KO 'RSATISH KORXONALARINING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI VA AFZALLIKLARI.
27. Ibodulloyevich, I. E. (2024). XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARI FAOLIYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING ILMIY-NAZARIY ASOSLARI.
28. Ibodulloyevich, I. E. (2024). ZAMONAVIY MENEJMENT VA UNING USULLARINI RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY YONDASHUVLARI.
29. Ibodulloyevich, I. E. (2024). XIZMAT KO 'RSATISH KORXONALARI FAOLIYATLARINING SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING TASHKILIY MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH. *Gospodarka i Innowacje.*, 46, 608-615.
30. Ikromov, E. (2024). A METHODOLOGICAL APPROACH TO EVALUATING THE EFFICIENCY OF SERVICE ENTERPRISES. *Modern Science and Research*, 3(5), 180-188.
31. Ikromov, E. (2024). THE IMPORTANCE OF ETHICS AND CULTURE IN THE INTRODUCTION OF MODERN METHODS OF MANAGEMENT. *Modern Science and Research*, 3(5), 171-179.
32. Ibodulloyevich, I. E. (2024). MENEJMENTNING ZAMONAVIY USLUBLARINI JORIY ETISHDA ETIKA VA MADANIYATNING AHAMIYATI.
33. Ibodulloyevich, I. E. (2024). XIZMAT KO 'RSATISH KORXONALARI FAOLIYATI SAMARADORLIGINI BAHOLASHGA USLUBIY YONDASHUV.
34. Zamira, J. (2024). ENSURING ECONOMIC SECURITY IN THE BANKING SECTOR. *Gospodarka i Innowacje.*, 47, 343-348.
35. Jumayeva, Z. (2024). IQTISODIYOT RIVOJIDA INNOVATSIYANING AHAMIYATI. *Modern Science and Research*, 3(5), 504-511.
36. Jumayeva, Z. (2024). MOLIVAVIY RESURSLARDAN SAMARALI FOYDALANISH ORQALI MILLIY IQTISODIYOT BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING USTUVOR YO 'NALISHLARI. *Modern Science and Research*, 3(5), 512-518.

37. Bustonovna, D. Z. (2024). CREATIVE THINKING AND ITS APPLICATION IN ECONOMICS. [Data set]. Zenodo.
38. To'rayevna, S. N. (2024). KORXONANING MOLIVAVIY BAQARORLIGI: OMILLARI VA KO 'RSATKICHALARI. *Gospodarka i Innovacje.*, 47, 140-146.
39. To'rayevna, S. N. (2023). YETAKCHILIK USLUBI SIFATIDA MURABIYOTDAN FOYDALANISH MENEJERLARNI TAYYORLASH. *Gospodarka i Innovacje.*, 42, 399-408.
40. To'rayevna, S. N. (2023). DEMOKRATIYA VA IQTISODIYOT O'RTASIDAGI MUNOSABAT" SIYOSIY SHAXS" NAZARIDAN. *Gospodarka i Innovacje.*, 42, 387-394.
41. Sodiqova, N. (2023). A POLITICAL ECONOMY ANALYSIS OF ECONOMIC SECURITY. *Modern Science and Research*, 2(12), 559-568.
42. Sodiqova, N. (2024). TECHNOLOGY DISCOURSE AND THE POLITICAL ECONOMY OF NEW MEDIA. *Modern Science and Research*, 3(2), 376-384.
43. Akbarovna, N. N. (2024). RAQAMLI IQTISODIYOT SOHALARDA VA ELEKTRON TIJORAT RIVOJLANISHIDA MAMLAKATNING IQTISODIY SALOHİYATI.
44. Akbarovna, N. N. (2024). DAVLAT SOLIQ QO'MITASINING AXBOROT-KOMMUNIKATSIYA TEXNOLOGIYALARINI RAQAMLASHTIRISH STRATEGIYASI.
45. Naimova, N. (2024). STRATEGY OF MARKETING RESEARCH. *Modern Science and Research*, 3(5), 306-312.
46. Akbarovna, N. N. (2024). DAVLAT BOSHQARUV ORGANLARI-MA'MURIY HUQUQ OBYEKTI SIFATIDA. *Gospodarka i Innovacje.*, 47, 371-377.
47. Hakimovich, T. M. (2023). HR BOSHQARMASIDA KPI TIZIMI.
48. Toshov, M. (2024). MODERN MANAGEMENT AND DIGITALIZATION. *Modern Science and Research*, 3(5), 728-734.
49. Hakimovich, T. M. (2024). THE SYSTEM OF KEY PERFORMANCE INDICATORS AS A TOOL IMPROVEMENTS MANAGEMENT OF THE ORGANIZATION. *Gospodarka i Innovacje.*, 47, 353-358.
50. Toshov, M. (2023). HR BOSHQARMASIDA KPI TIZIMI. *Modern Science and Research*, 2(12), 470-476.
51. Toshov, M. (2023). CREATIVE ECONOMY: ESSENCE AND STRUCTURE. *Modern Science and Research*, 2(12), 499-505.
52. Toshov, M. (2023). FORMATION OF PRINCIPLES HR (HUMAN RESOURCE) BASED ON KEY INDICATORS (KPI). *Modern Science and Research*, 2(12), 477-482.
53. Mahmudovna, Q. G. (2024). Oliy ta'lim muassasalari raqobatbardoshligini oshirishda innovatsion faoliyatning ahamiyati.
54. Mahmudovna, Q. G. (2024). Oliy ta'lim muassasalari raqobatbardoshligini tavsiflovchi omillar. *Gospodarka i Innovacje.*, 46, 620-627.
55. Mahmudovna, G. G. (2024). Competitive strategies, the importance of using innovation in their implementation. *Iqtisodiyot va zamonaviy texnologiya jurnali | journal of economy and modern technology*, 3(5), 8-14.

56. Mahmudovna, Q. G. (2024). Raqobat strategiyalari, ularni amalga oshirishda innovatsiyalardan foydalanishning ahamiyati. Iqtisodiyot va zamonaviy texnologiya jurnali| journal of economy and modern technology, 3(5), 15-21.
57. Бобомуродова, Г. (2023). ЭМПАТИЯ КАК ФАКТОР СОЦИАЛЬНЫХ ПРЕДУБЕЖДЕНИЙ У СТУДЕНТОВ. Евразийский журнал академических исследований, 3(9), 179-182.
58. Bobomurodova, G. (2023). THEORETICAL FRAMEWORK FOR THE DEVELOPMENT OF MOTIVATION FOR LEARNING IN TURKMEN AND RUSSIAN STUDENTS. Science and innovation, 2(B10), 478-482.